

Por quê?

MONITORAR E AVALIAR



Polo | Itaú Social

CONFIRA!

# TALVEZ

você já tenha se deparado  
com desafios e reflexões  
no campo do

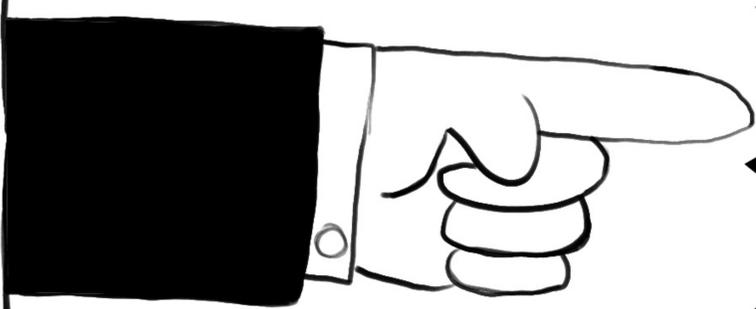
## MONITORAMENTO E AVALIAÇÃO...



...ou talvez esteja sentindo brotar  
agora uma curiosidade sobre  
o tema ainda novo para você



Pode ser também que você  
já tenha estabelecido alguns  
processos de monitoramento  
e avaliação sem ter se  
dado conta ao...



### COLETAR DADOS

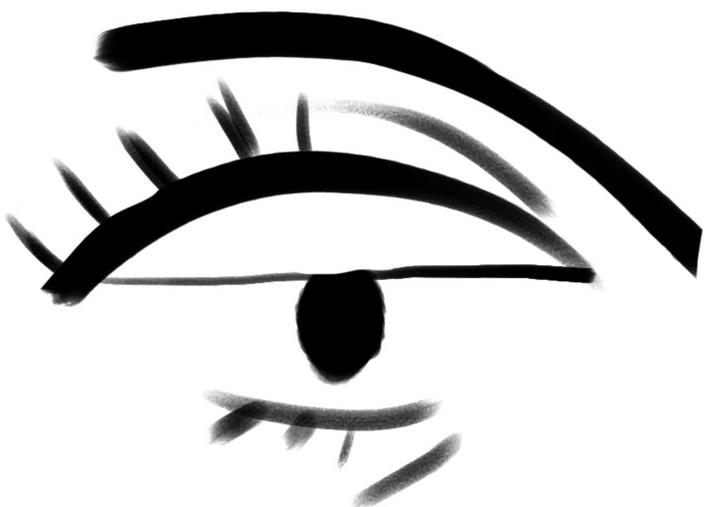


### CONSTRUIR ROTINAS

e analisar os  
resultados das  
suas intervenções.



Em qualquer dos casos, é válido voltarmos à questão primordial:



## POR QUE MONITORAR E AVALIAR?

# Itaú Social

O Itaú Social tem uma longa trajetória de avaliação de projetos sociais, tendo vivido nessa jornada experiências de acertos e erros, sempre com muito aprendizado

*É esse aprendizado que tem nos permitido reconhecer a avaliação como um processo essencial para qualificar a tomada de decisão, para planejar rotas e aprimorar rumos.*

Consideramos a importância do porquê, do para quê e do como avaliar e orientar nossa atuação pelos seguintes princípios...



# FOCO NO USO

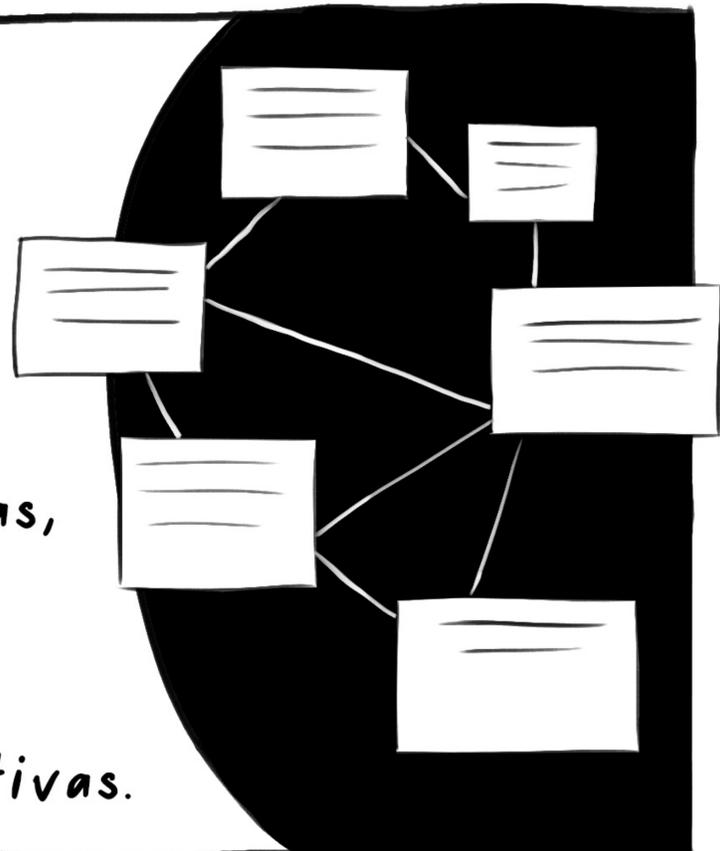
As descobertas propiciadas pelo monitoramento e avaliação devem ser úteis para apoiar a gestão e para promover o aprimoramento dos programas, além de gerar conhecimentos e aprendizados



Para nós, as **avaliações** têm a intencionalidade de induzir mudanças na direção de uma educação pública de qualidade com equidade.

## MÉTODOS COMO MEIO E NÃO COMO FIM

Damos prioridade para o uso de métodos mistos e para a triangulação de evidências, que possam garantir complementaridade e maior riqueza de respostas a partir de investigações qualitativas e quantitativas.



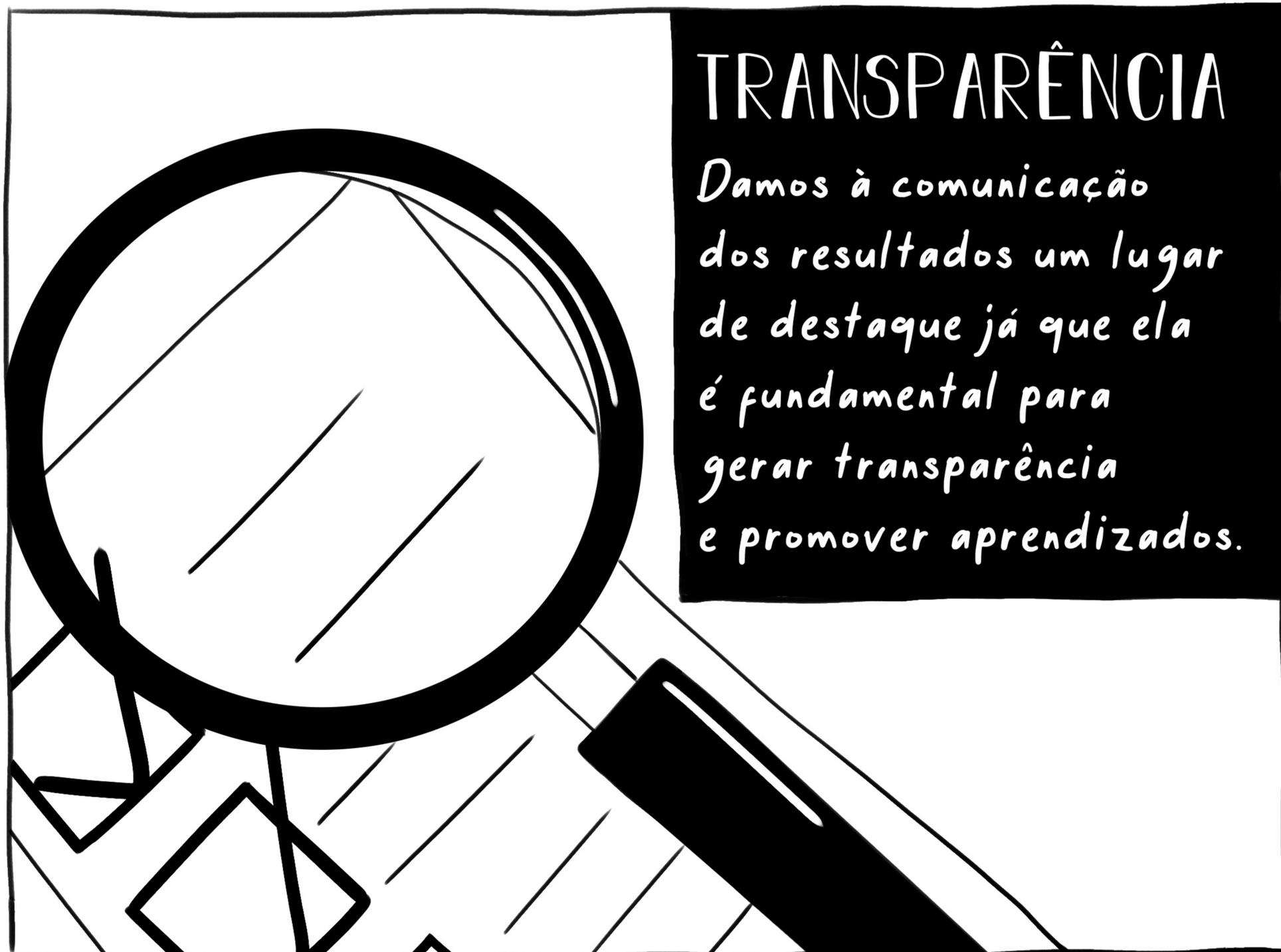
## VISÃO SISTÊMICA

Consideramos os ciclos de vida dos programas, desde o desenho e planejamento até o encerramento. Para cada uma das fases, há diferentes estudos possíveis, como: avaliações ex ante, avaliações de processo, avaliações de resultados intermediários (de curto e de médio prazos) e de impacto.



## VALORIZAÇÃO DO PROCESSO COLABORATIVO

*Todas as partes interessadas (parceiros técnicos, gestores, beneficiários etc.) são consideradas e envolvidas nas avaliações e no monitoramento. A participação engajada é fundamental para a consistência dos processos e para o uso dos achados.*



## TRANSPARÊNCIA

*Damos à comunicação dos resultados um lugar de destaque já que ela é fundamental para gerar transparência e promover aprendizados.*

Tanto o monitoramento - considerado como ferramenta de gestão estratégica que acompanha a implementação de um programa e verifica o progresso dos indicadores no cumprimento de metas - quanto a avaliação - compreendida como processo que determina o mérito, a importância e o valor dos resultados alcançados - contribuem muito para:

## PRODUZIR EVIDÊNCIAS

*...sistemáticas para apoiar a tomada de decisões com respeito ao planejamento, implementação e aprimoramento das iniciativas;*

## AJUDAR A DETERMINAR SE UMA AÇÃO ATINGE OS EFEITOS ESPERADOS

*...e quando é necessário realizar aprimoramentos que possam levar a resultados mais relevantes;*



## FORTALECER A COMPREENSÃO DOS MÚLTIPLOS FATORES

*...que influenciam os contextos onde se atua, embasando o planejamento estratégico e favorecendo a implementação mais eficaz das ações;*

## OFERECER BASES

*...para otimizar a alocação de recursos;*

## CONSTRUIR APRENDIZADO

*...com base nas intervenções realizadas, que possam ser aproveitadas para outras iniciativas;*

## IDENTIFICAR E DOCUMENTAR ESTRATÉGIAS

*...e abordagens exitosas.*

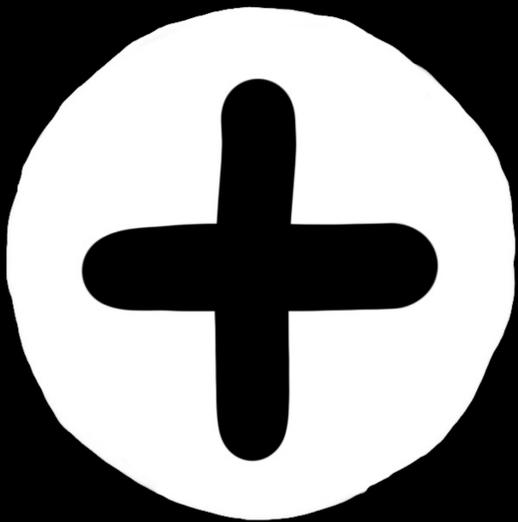
Projetos que lidam com cenários complexos e questões sociais tão desafiadoras, como são os voltados à melhoria da educação em um país com tantas desigualdades como o nosso, precisam de uma gestão cuidadosa para serem bem-sucedidos e, para isso,



MONITORAR  
E AVALIAR É  
IMPRESINDÍVEL.

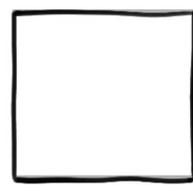
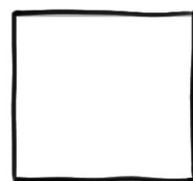


Só assim é possível engajar e comprometer equipes e lideranças, mostrando de forma transparente os efeitos das diferentes intervenções.



E por isso, assim como são recomendados exames médicos de tempos em tempos para garantir a saúde do nosso corpo...

...a avaliação é recomendada para garantir o aprimoramento contínuo de iniciativas, projetos e programas e para gerar as transformações sociais que todos desejamos.



A avaliação pode parecer um assunto complicado, e é em muitas situações...

...mas há muitas maneiras de se fazer, muitas formas de começar e diferentes estratégias para cada contexto, levando-se em conta não apenas os desafios, mas também os recursos disponíveis.



Você já acessou o **POLO DO ITAÚ SOCIAL?**

[HTTPS://POLO.ORG.BR/](https://polo.org.br/)

Aqui no Polo compartilhamos muitos conhecimentos sobre monitoramento e avaliação, apresentamos conceitos, abordagens e ferramentas para apoiar a compreensão e a condução desses processos.



Convidamos você a **explorar os variados recursos disponíveis em nossa biblioteca e navegar pelos cursos e percursos formativos organizados em uma área temática toda dedicada a esse assunto.**

**ATÉ A PRÓXIMA!**

**Polo** |  **Itaú Social**